



# Sprawiedliwa transformacja TAURONA

TAURON  
NOWA  
energia

# Grupa Energetyczna z koncentracją aktywów na południu Polski



## Dystrybucja

- Liczba Klientów: 5,9 mln
- Dystrybucja energii: 51,3 TWh
- Wartość Regulacyjna Aktywów: 21,4 mld zł



## Sprzedaż

- Liczba Klientów: 5,8 mln  
(5,4 mln B2C, 0,4 mln B2B)
- Sprzedaż energii elektrycznej: 30,8 TWh



## OZE

- Moc zainstalowana: 0,7 GW
- Wolumen produkcji: 1,7 TWh



## Ciepło

- Liczba odbiorców ciepła: 800 tys.
- Moc zainstalowana: 2,2 GWt



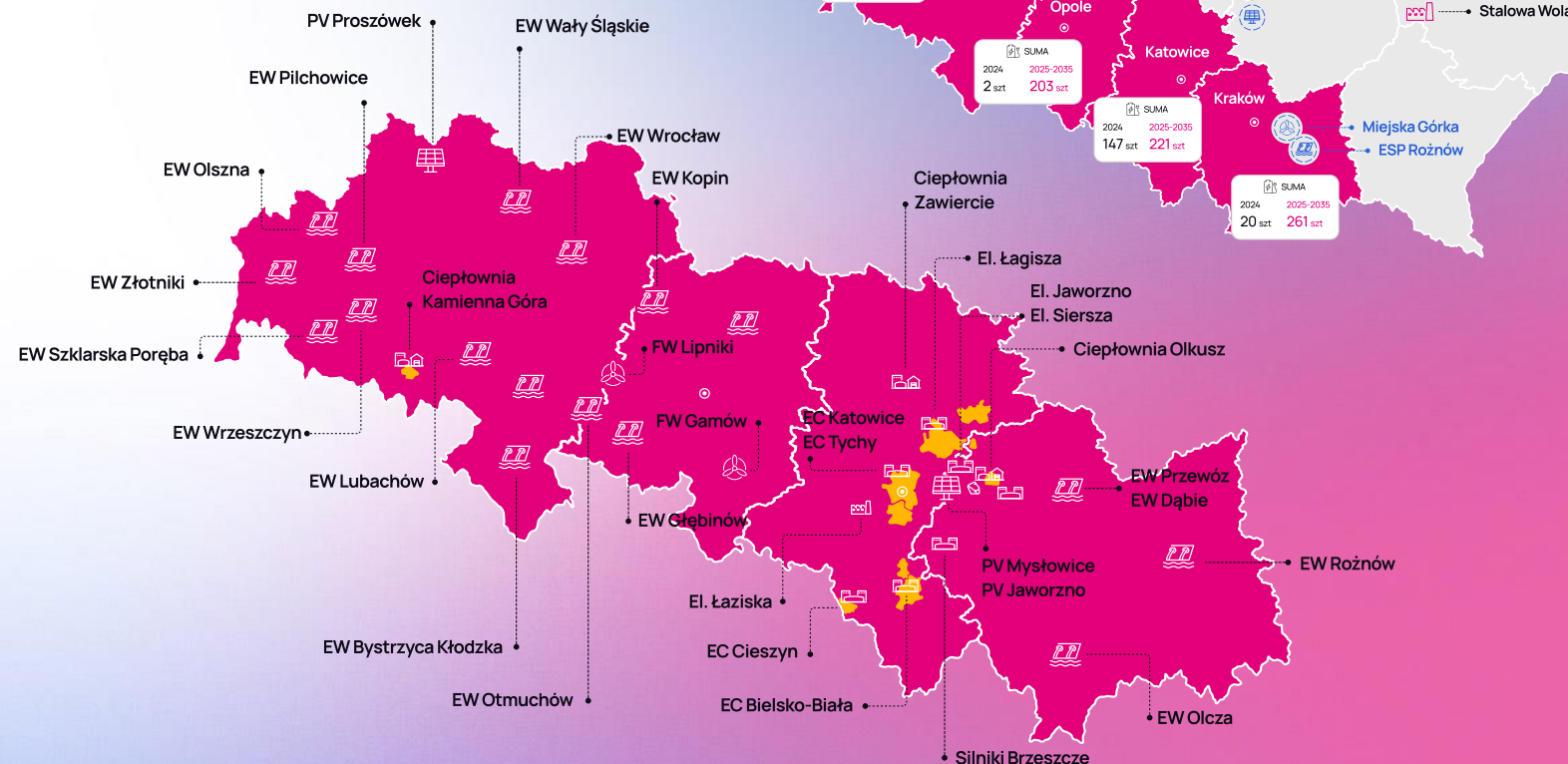
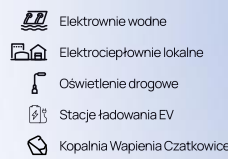
## Wytwarzanie konwencjonalne

- Moc zainstalowana: 4,4 GWe
- Produkcja energii: 11 TWh



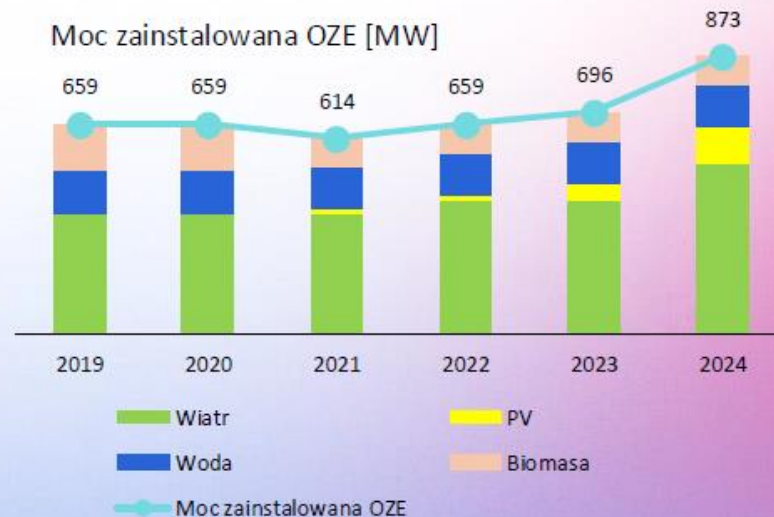
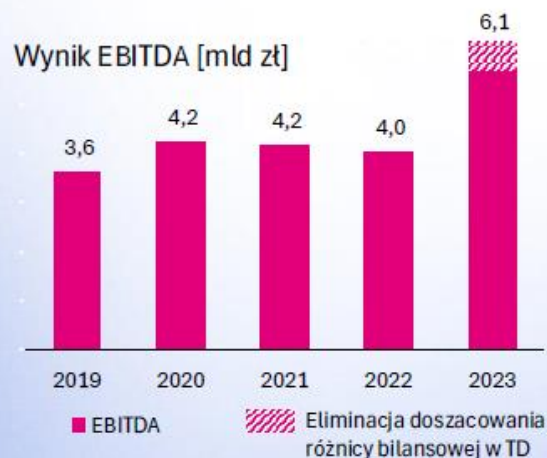
## Pracownicy

- Liczba Pracowników: 19 tys.  
26% kobiet, 74% mężczyzn



# Rozwój firmy to sztafeta

TAURON w 2019 roku rozpoczął transformację Grupy  
Z determinacją realizujemy nasze obietnice i plany



# Priorytety biznesowe Grupy TAURON

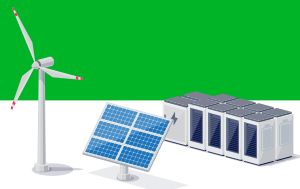
## SILNA I STABILNA SYTUACJA FINANSOWA

### Orientacja na Klienta oraz dynamiczny rozwój dystrybucji



- Orientacja dystrybucji na Klienta
- Zapewnienie bezpieczeństwa dostaw energii dla Klientów
- Rozwój i optymalna modernizacja sieci dystrybucyjnej
- Cyfrowa transformacja dystrybucji

### Rentowny wzrost mocy w OZE i magazynach energii



- Budowa farm wiatrowych i fotowoltaicznych w oparciu o zapotrzebowanie Klientów
- Rozwój magazynów energii dla stabilizacji pracy źródeł OZE i wsparcia sieci
- Realizacja projektów z własnego developmentu
- Efektywność operacyjna OZE

### Dekarbonizacja oraz podniesienie efektywności ciepła



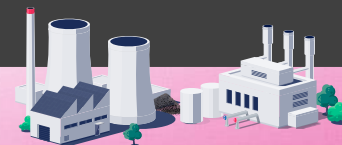
- Zastąpienie źródeł węglowych nowoczesnymi niskoemisyjnymi jednostkami
- Konfiguracja umożliwiająca wykorzystanie zmienności cen energii oraz wsparcie sieci
- Rozwój rynku ciepła

### Klient w centrum uwagi i rentowny rozwój sprzedaży



- Doświadczenia Klienta na najwyższym poziomie
- Rozwój cyfrowych kanałów obsługi Klienta z wykorzystaniem AI
- 100% czystej energii do 2040 roku oraz nowy model alokacji energii z OZE
- Rentowna ekspansja oraz rozwój produktów, usług i kanałów sprzedaży

### Sprawiedliwa transformacja energetyki konwencjonalnej



- Stopniowe wygaszanie wytwarzania konwencjonalnego
- Efektywność operacyjna
- Sprawiedliwa transformacja z uwzględnieniem wyzwań społecznych
- Przygotowanie opcji transformacji lokalizacji TAURON Wytwarzanie

# Sprawiedliwa transformacja energetyki konwencjonalnej

## STOPNIOWE WYGASZANIE WYTWARZANIA KONWENCJONALNEGO

- Rentowna eksploatacja jednostek węglowych, oparta na rynku mocy (prognozowane zakończenie wsparcia dla istniejących bloków w latach 2025-2028)
- Trwałe wyłączenie nierentownych jednostek wytwórczych
- Gotowość do wydzielenia wytwórczych aktywów węglowych (lub samodzielnie bloku 910 MW w Jaworznie) do Skarbu Państwa do roku 2030, a w przypadku braku wydzielenia samodzielność finansowa (ringfencing)

## SPRAWIEDLIWA TRANSFORMACJA Z UWZGLĘDNIEM WYZWAŃ SPOŁECZNYCH

- Przekwalifikowanie i relokacja pracowników objętych transformacją w ramach TAURON Wytwarzanie oraz Grupy TAURON
- Dialog z lokalnymi społecznościami

## EFEKTYWNOŚĆ OPERACYJNA

- Utrzymanie odpowiedniego poziomu dyspozycyjności
- Optymalizacja utrzymania i remontów bloków
- Rozwój gospodarki obiegu zamkniętego

## PRZYGOTOWANIE OPCJI TRANSFORMACJI LOKALIZACJI TAURON WYTWARZANIE

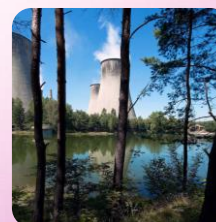
- Efektywne ekonomicznie zagospodarowanie majątku wycofywanego z eksploatacji
- Przygotowanie wielkoskalowych opcji inwestycyjnych
- Realizacja rentownych projektów, w szczególności w przypadku nowych mechanizmów wsparcia



Jaworzno



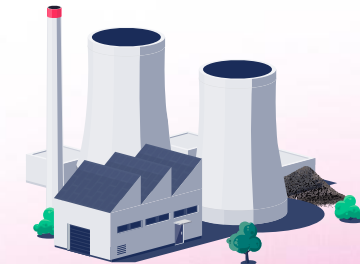
Łaziska



Siersza



Łagisza

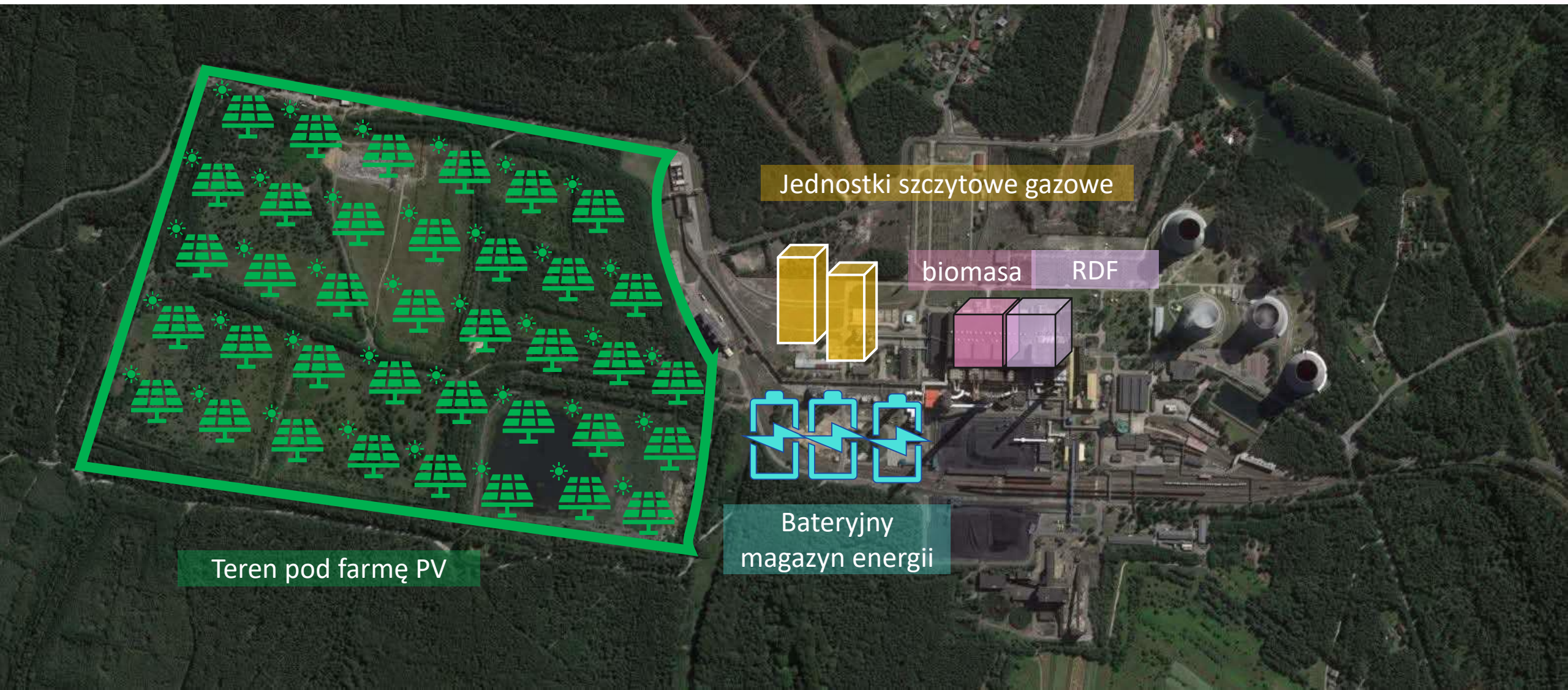


## OPCJE STRATEGICZNE konwersji dla lokalizacji konwencjonalnych jednostek wytwórczych

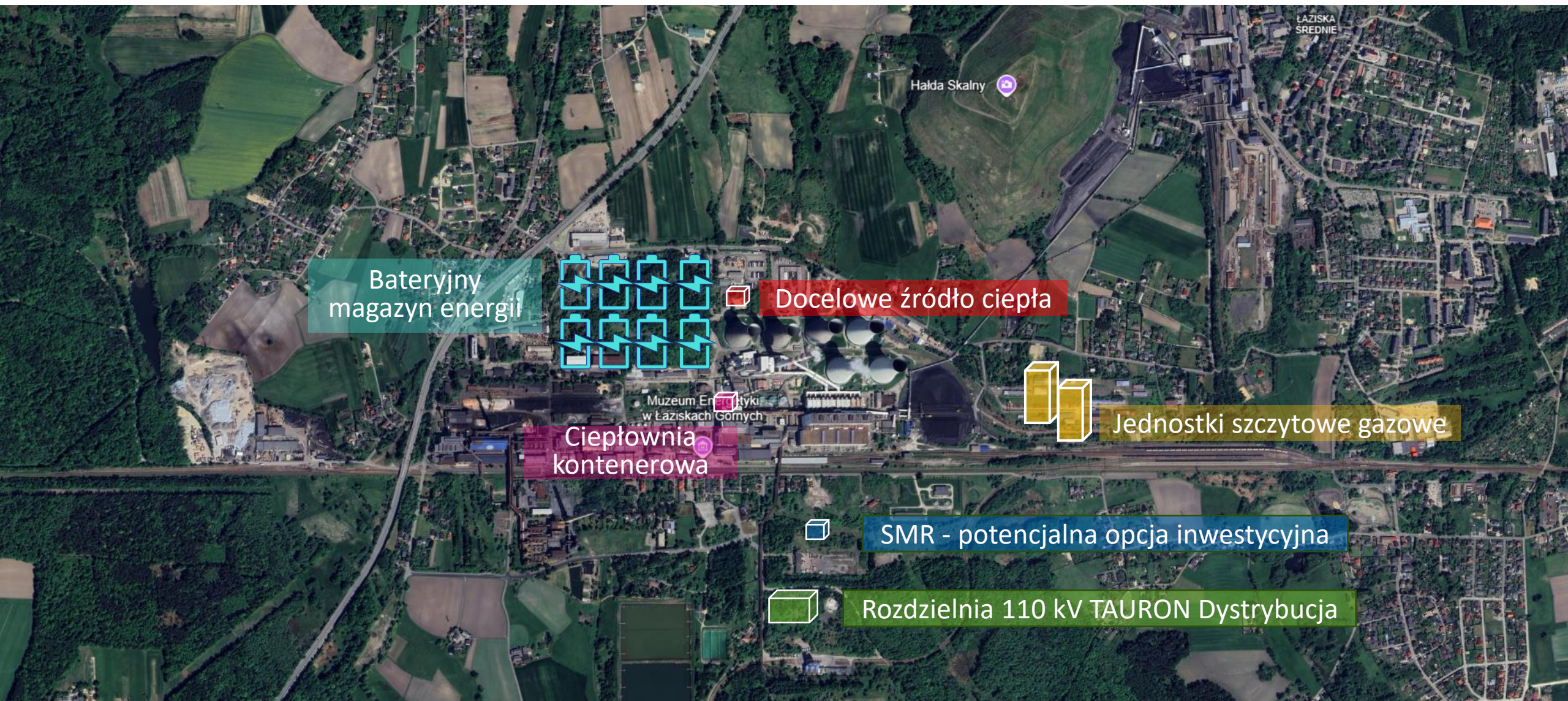
- Baterijne magazyny energii
- Jednostki szczytowe hydrogen-ready\*
- Kompensator synchroniczny\*
- Konwersja bloków na biomasę\*
- Instalacje na paliwa alternatywne\*
- Produkcja zielonego wodoru
- Małe reaktory jądrowe (SMR)
- Farmy fotowoltaiczne
- Recycling baterii
- Lokalizacje pod Data Center lub inne inwestycje\*

\*Ze względu na opcyjność działań, nie zaplanowano nakładów inwestycyjnych na ich realizację

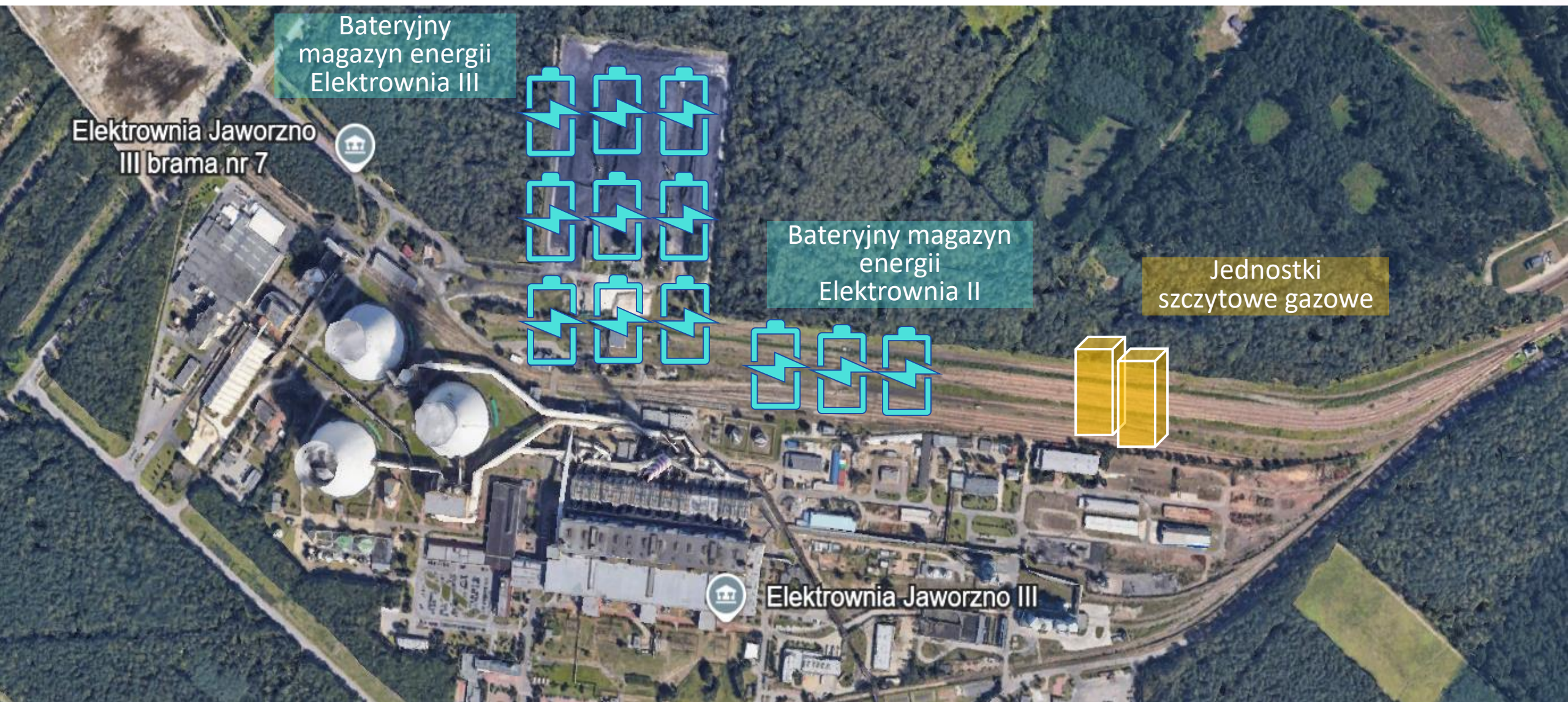
# TAURON ma pomysł na Elektrownię Siersza



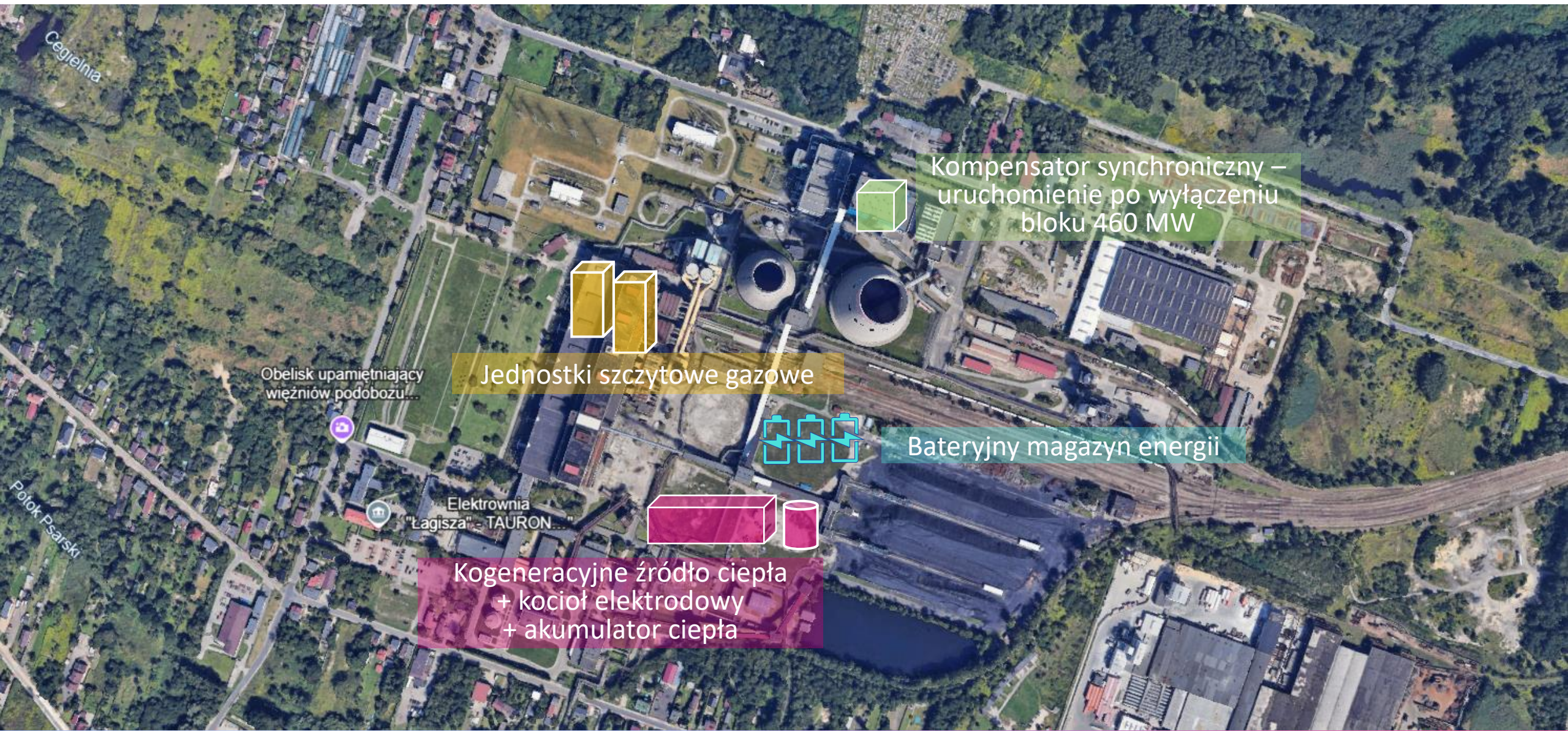
# TAURON ma pomysł na Elektrownię Łaziska



# TAURON ma pomysł na Elektrownię Jaworzno



# TAURON ma pomysł na Elektrownię Łagisza





# Stawiamy na otwarty dialog i transparentną komunikację - pracownicy mają zagwarantowaną pracę w Grupie TAURON



**Transparentna komunikacja** - odbyliśmy szereg spotkań, podczas których otwarcie komunikowaliśmy o sytuacji naszych elektrowni



**Otwarty dialog z pracownikami, stroną społeczną oraz samorządami, także w formule okrągłego stołu**  
Podczas bezpośrednich spotkań omawiamy możliwe scenariusze oraz nasze plany dotyczące poszczególnych lokalizacji



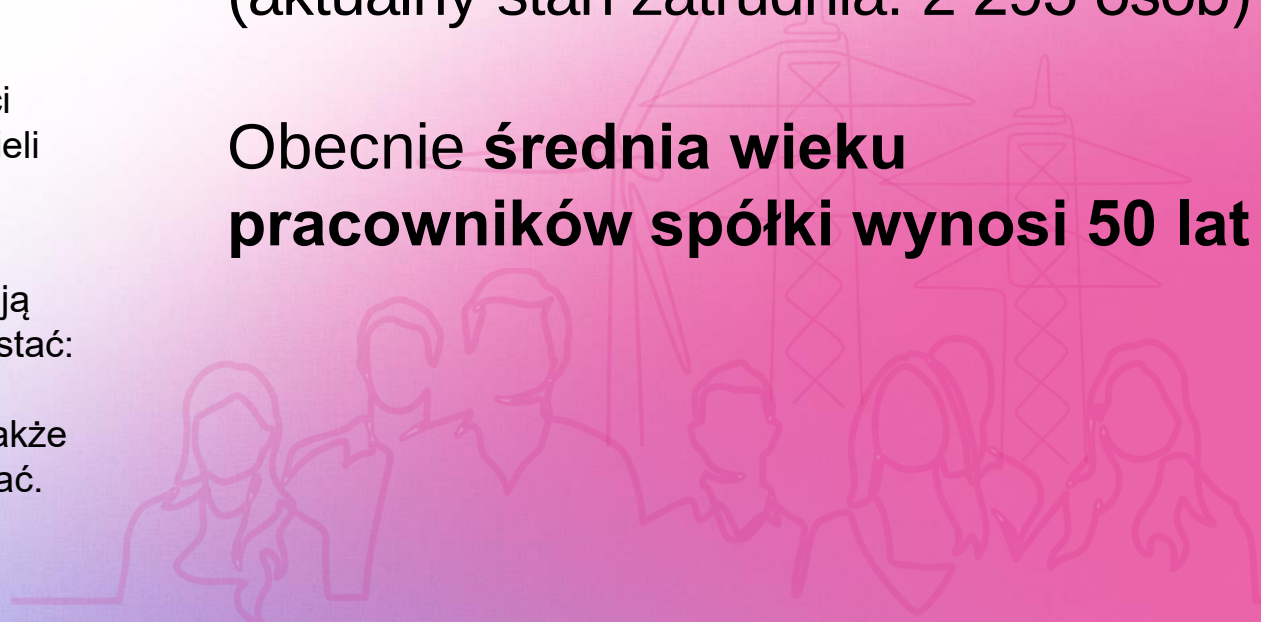
**Gwarancja zatrudnienia** - w przypadku konieczności wyłączenia jednostek wytwórczych, wszyscy będą mieli zapewnione miejsca pracy w Grupie TAURON



**Spersonalizowana informacja** - pracownicy otrzymują konkretną informację z jakich rozwiązań mogą skorzystać: kiedy mogą przejść na emeryturę lub wcześniejszą emeryturę i czy przysługuje im urlop energetyczny, a także jaką ścieżkę przekwalifikowania możemy im zaoferować.  
**Spotykamy się z każdym przedstawicielem załogi indywidualnie**

W TAURON Wytwarzanie  
**do 2030 roku**  
**uprawnienia emerytalne nabędą**  
**łącznie 903 osoby**  
(aktualny stan zatrudnienia: 2 295 osób)

Obecnie **średnia wieku**  
**pracowników spółki wynosi 50 lat**



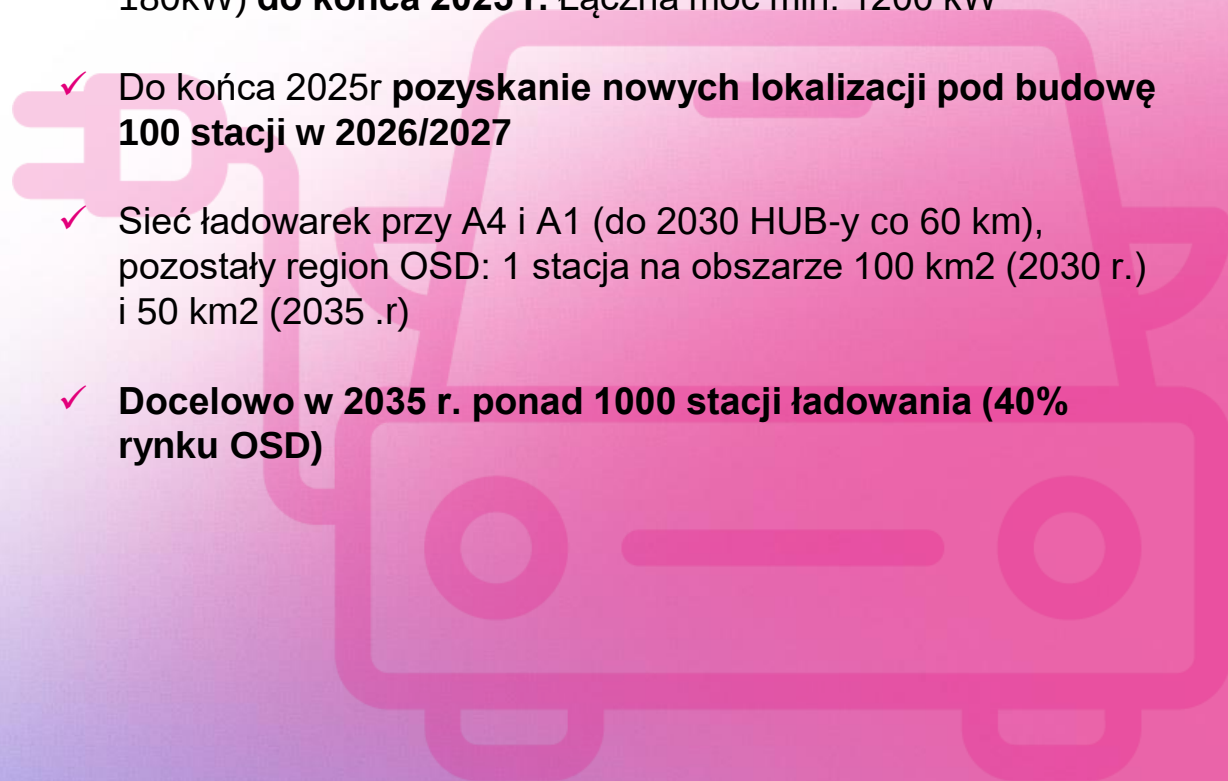
# Elektromobilność oraz oświetlenie drogowe

## Oświetlenie

- ✓ Rentowna i elastyczna oferta dla JST **ograniczająca energochłonności źródeł światła** (100% źródeł w technologii energooszczędnej) oraz zwiększająca **wykorzystanie potencjału infrastruktury oświetleniowej** do budowania przyjaznej i bezpiecznej przestrzeni publicznej
- ✓ **Zmniejszenie poziomu emisji CO2** generowanego przez oświetlenie
- ✓ Zastąpienie dotychczasowych źródeł światła energooszczędnymi.
- ✓ **Ograniczenie kosztów eksploatacji posiadanego majątku** poprzez efektywne zarządzanie cyklem życia posiadanej infrastruktury
- ✓ Aktywne **pozyskiwanie funduszy zewnętrznych na wymianę źródeł światła**

## Elektromobilność

- ✓ Nowe produkty dla biznesu, JST i klientów indywidualnych korzystających z Nowej Energii od TAURONA
- ✓ Repowering – **20 szybkich stacji ładowania DC** (150kW - 180kW) **do końca 2025 r.** Łączna moc min. 1200 kW
- ✓ Do końca 2025r **pozyskanie nowych lokalizacji pod budowę 100 stacji w 2026/2027**
- ✓ Sieć ładowarek przy A4 i A1 (do 2030 HUB-y co 60 km), pozostały region OSD: 1 stacja na obszarze 100 km<sup>2</sup> (2030 r.) i 50 km<sup>2</sup> (2035 .r)
- ✓ **Docelowo w 2035 r. ponad 1000 stacji ładowania (40% rynku OSD)**



## Realizowane i planowane projekty

- ✓ **Elektrownia Łagisza** – budowa nowego źródła ciepła obejmującego **gazową jednostkę kogeneracyjną** o mocy 140 MWt/120 MWe **przystosowaną do produkcji na bazie paliw zeroemisyjnych, jednostkę wykorzystującą technologię Power to Heat oraz akumulator ciepła**. Energia z tego hybrydowego systemu ma zastąpić produkcję obecnej jednostki węglowej przed rokiem 2030. Analiza możliwości budowy instalacji spalania paliw alternatywnych
- ✓ **Elektrociepłownia Katowice** – analiza inwestycji w **budowę kotłowni na biomasę, kogeneracyjnej jednostki gazowej, budowa kotłów elektrodowych, pompy ciepła i akumulatora ciepła** oraz analiza możliwości budowy instalacji spalania paliw alternatywnych
- ✓ **Elektrociepłownia Tychy** – analizy dotyczące przebudowy kotła bloku węglowego na **paliwo biomasowe, a także budowy kotłowni olejowo-gazowej, kotłów elektrodowych oraz akumulatora ciepła**
- ✓ **Elektrociepłownia Bielsko-Biała (EC1)** – plan **budowy kotłów elektrodowych oraz farmy fotowoltaicznej** na terenie elektrociepłowni. **Czechowice-Dziedzice (EC2)** - analiza możliwości **budowy instalacji spalania paliw alternatywnych**
- ✓ **Jaworzno** - budowa jednostki wytwórczej opartej o **kotły biomasowe, kotły elektrodowe i akumulator ciepła**
- ✓ **Elektrociepłownia Cieszyn** - plan **budowy silników gazowych i kotłowni biomasowej**
- ✓ **Olkusz, Zawiercie i Kamienna Góra** – planowane inwestycje związane z dekarbonizacją



# Rozwój Odnawialnych Źródeł Energii - współpraca z Jednostkami Samorządu Terytorialnego

## Proponujemy:

- ✓ Długoterminową dzierżawę (min. 25 lat) z atrakcyjnym czynszem
- ✓ Uwzględnienie inflacji
- ✓ Zwrot nakładów na podatek gruntowy
- ✓ Rzetelną umowę dzierżawy zabezpieczającą właściciela, z gwarancją utylizacji po okresie dzierżawy

## Korzyści z budowa inwestycji OZE na terenie gminy:

- ✓ Właściciel ziemi ma zagwarantowany stały dochód roczny - podlegający corocznej indeksacji. Teren, na którym będzie eksploatowana instalacja OZE będzie ogrodzony i utrzymany w należytej kulturze. Po zakończeniu umowy zdemontujemy sprzęty i uprzątniemy teren
- ✓ Gmina dzięki lokalizacji na jej terenie inwestycji OZE każdego roku otrzymywać będzie solidny zastrzyk środków pieniężnych z tytułu podatku od nieruchomości
- ✓ Gmina zyska status gminy dbającej o środowisko naturalne
- ✓ Gmina troszcząc się o środowisko naturalne, troszczy się o swoich mieszkańców





# Plan Rozwoju TAURON Dystrybucja – zaproszenie samorządu do współpracy

## Po raz pierwszy konsultujemy Plan Rozwoju z samorządami:

- ✓ Bezpośrednia komunikacja: spersonalizowany mailing na temat konsultacji do wszystkich JST
- ✓ Dialog oraz zaangażowanie zarządu i pełnomocników ds. współpracy z samorządami do bezpośredniego kontaktu z gminami
- ✓ Szerokie dotarcie przez media: PAP i głównie media lokalne, media społecznościowe
- ✓ Odpowiadamy na potrzeby: przedłużyliśmy termin składania wniosków o 2 tygodnie na wniosek zainteresowanych
- ✓ Informacja pisemna do Wojewodów, Marszałków, Starostów i Ministerstw: MAP, MKiŚ i MI

## Efekt:

- **223** – liczba zgłoszonych uwag, najwięcej ze wszystkich OSD
- **99** – liczba zgłaszających uwagi, w tym: 60 JST

**Wyniki z konsultacji opublikujemy na stronie [www.TAURON.Dystrybucja](http://www.TAURON.Dystrybucja) do 30 kwietnia br.**

## Co o naszym dialogu w temacie inwestycji myślą samorządowcy?

*Uzgodnienia planów TAURON Dystrybucja w zakresie terenów inwestycyjnych oraz obszarów mieszkaniowych na terenie gminy Babice odbywają się na bieżąco, co pozwala nam od kilku lat dynamicznie się rozwijać – mówi **Radosław Warzecha**, wójt gminy Babice z woj. małopolskiego – W przypadku Planu rozwoju TAURON Dystrybucji na lata 2026-2031 mamy możliwość odniesienia się do długoterminowych planów spółki oraz zgłoszenia swoich uwag. Dla nas to bardzo ważne, gdyż pozwala na lepsze planowanie rozwoju infrastruktury na terenie gminy i tym samym przyciągnięcie do nas nowych inwestorów.*

# Zmieniamy się z Ludźmi i dla Ludzi

Dziękujemy za uwagę

